



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (ETP)

1 DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DE CONTRATAÇÃO

- 1.1 O presente Estudo Técnico Preliminar tem por objetivo analisar a necessidade de ampliação da infraestrutura de atenção primária à saúde no Município de Coromandel/MG, especialmente no Distrito de Santa Rosa dos Dourados, considerando as demandas assistenciais existentes e a necessidade de fortalecimento da rede básica de saúde no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS).
- 1.2 A região de Santa Rosa dos Dourados apresenta características típicas de área com dispersão populacional e limitações de acesso aos serviços públicos de saúde, o que impacta diretamente na continuidade e na qualidade do atendimento prestado à população. Observa-se, ainda, a existência de vazios assistenciais e restrições estruturais nas unidades atualmente disponíveis, que não possuem capacidade física adequada para absorver a demanda crescente por serviços de atenção básica, tais como consultas médicas, atendimentos de enfermagem, acompanhamento de doenças crônicas, ações de prevenção e promoção da saúde.
- 1.3 Esse cenário é agravado pelo aumento gradual da demanda por serviços de saúde, influenciado por fatores como o crescimento populacional, o envelhecimento da população e a necessidade de ampliação das ações de saúde preventiva. A insuficiência da infraestrutura existente pode resultar em sobrecarga das unidades em funcionamento, aumento do tempo de espera para atendimento e prejuízos aos indicadores de saúde pública.
- 1.4 Nesse contexto, a implantação de uma Unidade de Atenção Primária à Saúde (UBS Porte 1) no Distrito de Santa Rosa dos Dourados configura-se como medida essencial para garantir o acesso universal, equitativo e contínuo aos serviços de saúde, em consonância com as diretrizes estabelecidas pela Política Nacional de Atenção Primária (PNAB), instituída pela Portaria GM/MS nº 2.436/2017.
- 1.5 A proposta está vinculada ao Programa de Aceleração do Crescimento – Novo PAC, no eixo Saúde – Atenção Primária, por meio da proposta nº 12157.3070001/25-010, representando uma oportunidade estratégica de investimento público voltado à melhoria da infraestrutura de saúde e ao fortalecimento da capacidade instalada do município.
- 1.6 A não implementação da solução poderá acarretar a manutenção das limitações atualmente existentes, comprometendo a qualidade dos serviços prestados, dificultando o acesso da população aos atendimentos básicos e impactando negativamente os indicadores de saúde da região.
- 1.7 Dessa forma, evidencia-se a necessidade de intervenção estruturante que possibilite a ampliação da capacidade de atendimento da atenção primária no município, promovendo melhores condições de acesso, acolhimento e resolutividade dos serviços de saúde ofertados à população do Distrito de Santa Rosa dos Dourados.

2 DEMONSTRAÇÃO DA PREVISÃO DA CONTRAÇÃO NO PLANO DE CONTRAÇÕES ANUAL - PCA



ESTADO DE MINAS GERAIS
PREFEITURA MUNICIPAL DE COROMANDEL
GESTÃO MUNICIPAL DE SAÚDE

- 2.1 A contratação pretendida está prevista no Plano de Contratações Anual (PCA) do exercício de 2026, registrada sob o número DFD-PC-012-00877-2026, estando prevista para o dia 20/05/2026.

3 REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

- 3.1 A contratação da empresa especializada em engenharia para prestação dos serviços descritos deverá atender aos seguintes requisitos, em conformidade com a Lei nº 14.133/2021:
- 3.1.1 Conforme as necessidades apresentadas neste Estudo Preliminar Técnico, a seleção da empresa será baseada em critérios como experiência comprovada em obras de engenharia e capacidade técnica adequadas ao escopo proposto.
 - 3.1.2 Executar todos os serviços conforme especificações técnicas do projeto básico e memorial descritivo.
 - 3.1.3 A execução dos serviços deverá ser realizada em conformidade com as normas técnicas e legislação vigente, com as recomendações técnicas e com as especificações e condições descritas neste termo.
 - 3.1.4 A contratada deverá arcar com todos os custos e logística relacionadas a obra.
 - 3.1.5 Os serviços deverão ser executados diretamente pela empresa vencedora, com a utilização de todo o material de consumo, mão de obra e equipamentos necessários à execução, sem quaisquer despesas adicionais para o Município de Coromandel; não podendo ser cedidos ou subcontratados.
 - 3.1.6 Garantir a presença de profissional habilitado e responsável técnico no canteiro de obras durante a execução.
 - 3.1.7 Disponibilizar profissionais qualificados, com registro ativo e regular no Conselho Regional de Engenharia e Agronomia (CREA) e/ou Conselho de Arquitetura e Urbanismo (CAU), devidamente habilitados para o exercício das atividades descritas.
 - 3.1.8 A empresa deverá possuir registro ativo e regular no Conselho Regional de Engenharia e Agronomia (CREA) e/ou Conselho de Arquitetura e Urbanismo (CAU), devidamente habilitada para o exercício das atividades descritas.
 - 3.1.9 Comprovar aptidão técnica por meio de atestados de capacidade técnica pertinentes ao objeto, emitidos por pessoa jurídica de direito público ou privado.
 - 3.1.10 Apresentar ART (Anotação de Responsabilidade Técnica) e/ou RRT (Registro de Responsabilidade Técnica) da obra.
 - 3.1.11 Todas as despesas decorrentes da execução, como tributos, seguros, encargos sociais e quaisquer outras despesas que incidam ou venham incidir no preço proposto, serão de exclusiva responsabilidade da CONTRATADA.
 - 3.1.12 Além dos pontos acima, o adjudicatário deverá apresentar declaração de que tem pleno conhecimento das condições necessárias para a prestação do serviço como requisito para celebração do contrato.



ESTADO DE MINAS GERAIS
PREFEITURA MUNICIPAL DE COROMANDEL
GESTÃO MUNICIPAL DE SAÚDE

- 3.1.13 Será exigida a garantia da contratação de que tratam os arts. 96 e seguintes da Lei nº 14.133, de 2021, no percentual de 5% do valor contratual.
- 3.1.14 Além disso, **será exigida garantia de proposta correspondente a 1% do valor estimado para a contratação**, nos termos do art. 58 da Lei nº 14.133/2021, como requisito de pré-habilitação. A garantia será devolvida aos licitantes no prazo legal e sua execução integral ocorrerá em caso de recusa na assinatura do contrato ou na não apresentação dos documentos necessários à contratação.
- 3.1.14.1 A garantia de proposta será devolvida aos licitantes no prazo de 10 (dez) dias úteis, contado da assinatura do contrato ou da data em que for declarada fracassada a licitação.
- 3.1.14.2 Implicará execução do valor integral da garantia de proposta a recusa em assinar o contrato ou a não apresentação dos documentos para a contratação.
- 3.1.14.3 A garantia de proposta poderá ser prestada nas seguintes modalidades, nos moldes do artigo 96, §1º:
- a) **CAUÇÃO EM DINHEIRO:** Deverá ser efetuada em favor da contratante, em conta específica no Banco do Brasil, Agência 0539-8, Conta 28.341-X, devolvido via transferência bancária, com a devida atualização monetária, se aplicável, na conta corrente da empresa licitante.
 - b) **TÍTULOS DA DÍVIDA PÚBLICA:** Deverá ser emitido sob a forma escritural, mediante registro em sistema centralizado de liquidação e de custódia autorizado pelo Banco Central do Brasil, e avaliados por seus valores econômicos, conforme definido pelo Ministério da Economia.
 - c) **SEGURO-GARANTIA:** Deverá ter validade durante a vigência da proposta e por mais 60 (sessenta) dias após término deste prazo de vigência, permanecendo em vigor mesmo que o contratado não pague o prêmio nas datas convencionadas.
 - d) **FIANÇA BANCÁRIA:** Deverá ser emitida por banco ou instituição financeira devidamente autorizada a operar no País pelo Banco Central do Brasil.
 - e) **TÍTULO DE CAPITALIZAÇÃO:** Deverá ser custeado por pagamento único, com resgate pelo valor total.

4 ESTIMATIVAS DAS QUANTIDADES

- 4.1 Com base na proposta nº 12157.3070001/25-010, no âmbito do Novo PAC – Eixo Saúde – Atenção Primária, bem como nas diretrizes e projetos referenciais disponibilizados pelo Ministério da Saúde para Unidades Básicas de Saúde – UBS Porte 1, estima-se a execução das seguintes quantidades para atendimento do objeto desta contratação:



ESTADO DE MINAS GERAIS
PREFEITURA MUNICIPAL DE COROMANDEL
GESTÃO MUNICIPAL DE SAÚDE

4.2 Edificação principal:

- 01 (uma) Unidade de Atenção Primária à Saúde – UBS Porte 1, a ser implantada no Distrito de Santa Rosa dos Dourados, no Município de Coromandel/MG, com área construída de 389,78m².

4.3 A unidade deverá ser executada conforme os projetos arquitetônico e complementares padronizados do Ministério da Saúde, contemplando, no mínimo, os seguintes ambientes funcionais:

4.4 Ambientes assistenciais e administrativos:

- Recepção e área de espera;
- Consultórios médicos;
- Consultório odontológico;
- Sala de procedimentos;
- Sala de vacinação;
- Sala de enfermagem;
- Sala de agentes comunitários de saúde;
- Sala de administração;
- Sanitários para público e funcionários (incluindo acessíveis);
- Copa e área de apoio aos funcionários;
- Depósitos (material de limpeza, resíduos e almoxarifado);
- Circulações internas e áreas técnicas.

4.5 Infraestrutura e serviços complementares:

- Execução de fundações, estrutura, vedação, cobertura e acabamentos;
- Instalações elétricas, hidrossanitárias, de lógica e demais sistemas prediais;
- Implantação de sistema de acessibilidade conforme normas vigentes;
- Execução de calçadas, acessos e urbanização mínima do entorno imediato;
- Instalação de equipamentos fixos e sistemas necessários ao pleno funcionamento da unidade, conforme projeto;
- Adequação às normas sanitárias, de segurança e de funcionamento aplicáveis a estabelecimentos assistenciais de saúde.

4.6 A área construída estimada da unidade seguirá os parâmetros definidos para UBS Porte 1 pelo Ministério da Saúde, podendo sofrer ajustes técnicos durante a fase de compatibilização dos projetos executivos, desde que mantidas as diretrizes e padrões mínimos exigidos.

4.7 As quantidades acima foram definidas com base no programa de necessidades estabelecido pelo Ministério da Saúde e na demanda identificada para o atendimento da população do Distrito de Santa Rosa dos Dourados, sendo suficientes para garantir o funcionamento de, no mínimo, uma Equipe de Saúde da Família e uma Equipe de Saúde Bucal.

4.8 Eventuais ajustes quantitativos poderão ocorrer durante a elaboração dos projetos executivos e detalhamentos técnicos, desde que não impliquem alteração do objeto da contratação e estejam devidamente justificados sob o ponto de vista técnico.



ESTADO DE MINAS GERAIS
PREFEITURA MUNICIPAL DE COROMANDEL
GESTÃO MUNICIPAL DE SAÚDE

5 LEVANTAMENTO DE MERCADO

- 5.1 Para atendimento da necessidade de ampliação da infraestrutura de atenção primária à saúde no Município de Coromandel/MG, com a implantação de uma Unidade de Atenção Primária à Saúde – UBS Porte 1, no Distrito de Santa Rosa dos Dourados, foi realizado levantamento de mercado com o objetivo de identificar as soluções disponíveis e mais adequadas para atendimento da demanda, em observância aos princípios da eficiência, economicidade, planejamento e interesse público, conforme dispositivos da Lei nº 14.133/2021.
- 5.2 Inicialmente, avaliou-se a possibilidade de execução direta da obra pela Administração Pública Municipal. Contudo, essa alternativa mostrou-se inviável, tendo em vista que o Município não dispõe de estrutura operacional, equipamentos, corpo técnico especializado e capacidade gerencial suficientes para executar, de forma direta, obra de engenharia dessa natureza, que envolve requisitos específicos de edificações destinadas à saúde, incluindo atendimento às normas da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA), normas técnicas da ABNT e demais regulamentações aplicáveis.
- 5.3 Também foi analisada a possibilidade de realização de contratações fracionadas por etapas da obra (como fundação, estrutura, instalações e acabamentos). Entretanto, tal alternativa foi descartada, uma vez que poderia comprometer a integração entre os sistemas construtivos, aumentar significativamente os riscos de incompatibilidades técnicas, dificultar o controle e a fiscalização da execução, além de elevar custos administrativos e operacionais, contrariando o princípio da economicidade.
- 5.4 Adicionalmente, considerando que o objeto está vinculado ao Novo PAC – Eixo Saúde, e que os projetos arquitetônicos e complementares foram disponibilizados pelo Ministério da Saúde em formato padronizado, verificou-se que a solução mais adequada é aquela amplamente adotada em contratações similares realizadas por outros entes públicos, qual seja, a contratação de empresa especializada em engenharia para execução integral da obra, com fornecimento de materiais, mão de obra, equipamentos e demais insumos necessários.
- 5.5 O levantamento de mercado também considerou práticas correntes adotadas por órgãos públicos em empreendimentos semelhantes, especialmente no que se refere à execução de unidades de saúde padronizadas, sendo predominante a adoção de licitação na modalidade Concorrência, preferencialmente na forma eletrônica, com critério de julgamento pelo menor preço global, assegurando ampla competitividade, transparência e seleção da proposta mais vantajosa para a Administração.
- 5.6 Dessa forma, conclui-se que a alternativa técnica e economicamente mais viável consiste na contratação de empresa especializada em engenharia, por meio de procedimento licitatório, capaz de executar o objeto de forma integral, garantindo conformidade com os projetos padronizados do Ministério da Saúde, com as normas técnicas aplicáveis e com as exigências legais e sanitárias pertinentes.
- 5.7 A solução adotada está alinhada às práticas de mercado, às diretrizes do Novo PAC e às necessidades do Município de Coromandel/MG, assegurando a adequada execução do empreendimento, a



otimização dos recursos públicos e o atendimento ao interesse coletivo.

6 ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

- 6.1 A estimativa de custo total da obra foi calculada com base nos quantitativos levantados no projeto executivo e nas composições de custos unitários extraída de tabelas de referências oficiais. O valor estimado para a contratação é de **R\$ 2.163.478,26 (dois milhões e cento e sessenta e três mil e quatrocentos e setenta e oito reais e vinte e seis centavos).**

7 DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COM UM TODO

- 7.1 A solução proposta consiste na contratação de empresa especializada em engenharia para a execução integral da obra de construção de uma Unidade de Atenção Primária à Saúde – UBS Porte 1, no Distrito de Santa Rosa dos Dourados, Município de Coromandel/MG, conforme proposta nº 12157.3070001/25-010, no âmbito do Novo PAC – Eixo Saúde.
- 7.2 A execução do objeto abrangerá todas as etapas necessárias à implantação da edificação, compreendendo, entre outras, a mobilização e instalação de canteiro de obras, serviços preliminares, terraplenagem, fundações, estrutura, vedação, cobertura, esquadrias, revestimentos, instalações hidrossanitárias, elétricas e de lógica, além de acabamentos e demais serviços complementares, conforme projetos arquitetônico e complementares, memoriais descritivos, planilhas orçamentárias e cronograma físico-financeiro disponibilizados pelo Ministério da Saúde.
- 7.3 A unidade será executada de forma padronizada, observando os parâmetros técnicos estabelecidos para UBS Porte 1, garantindo condições adequadas de funcionamento para, no mínimo, uma Equipe de Saúde da Família e uma Equipe de Saúde Bucal, além de atender às exigências da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA), normas da ABNT e demais legislações pertinentes.
- 7.4 A solução contempla, ainda, a implantação da edificação em terreno disponibilizado pelo Município, com a execução de acessos, calçadas e infraestrutura mínima necessária ao seu funcionamento, observando as normas de acessibilidade, segurança, salubridade e sustentabilidade.
- 7.5 A empresa contratada será responsável pela execução integral da obra, incluindo o fornecimento de materiais, mão de obra, equipamentos, ferramentas, gestão da obra e cumprimento de todas as obrigações legais, trabalhistas, previdenciárias, ambientais e de segurança do trabalho.
- 7.6 A contratação será realizada por meio de licitação, na modalidade Concorrência, preferencialmente na forma eletrônica, com critério de julgamento pelo menor preço global, em conformidade com a Lei nº 14.133/2021, garantindo a seleção da proposta mais vantajosa para a Administração Pública.
- 7.7 Dessa forma, a solução proposta mostra-se a mais adequada para atender à necessidade identificada, assegurando eficiência na execução, padronização construtiva, atendimento às normas técnicas e adequada aplicação dos recursos públicos.

8 JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRAÇÃO

- 8.1 O parcelamento da contratação mostra-se **inviável**, pois a execução dos serviços deve ser integrada,



ESTADO DE MINAS GERAIS
PREFEITURA MUNICIPAL DE COROMANDEL
GESTÃO MUNICIPAL DE SAÚDE

contínua e padronizada, considerando o cronograma físico-financeiro previsto para a obra. A fragmentação implicaria aumento de custo, risco de incompatibilidade técnica entre os trechos e dificuldade de gestão contratual, contrariando o princípio da economicidade.

9 DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

9.1 A implantação da Unidade de Atenção Primária à Saúde – UBS Porte 1 no Distrito de Santa Rosa dos Dourados tem como finalidade alcançar resultados concretos e mensuráveis, de natureza social, assistencial e institucional, conforme descrito a seguir:

- Ampliar o acesso da população aos serviços de atenção primária à saúde, garantindo atendimento mais próximo, contínuo e resolutivo;
- Reduzir a sobrecarga das unidades de saúde existentes no município, promovendo melhor distribuição da demanda;
- Melhorar a qualidade do atendimento prestado, com infraestrutura adequada e ambientes compatíveis com as normas sanitárias vigentes;
- Reduzir o tempo de espera para atendimentos básicos, consultas e procedimentos;
- Fortalecer a atuação das equipes de Saúde da Família e Saúde Bucal, ampliando a cobertura assistencial;
- Contribuir para a melhoria dos indicadores de saúde pública, especialmente no que se refere à atenção preventiva e ao controle de doenças crônicas;
- Promover maior humanização no atendimento, com espaços adequados para acolhimento dos usuários e condições de trabalho mais apropriadas para os profissionais de saúde;
- Garantir a adequada aplicação dos recursos públicos vinculados ao Novo PAC, com a entrega de equipamento público funcional e de qualidade.

9.2 Dessa forma, os resultados pretendidos vão além da execução física da obra, abrangendo impactos positivos duradouros na qualidade de vida da população e no fortalecimento do sistema municipal de saúde.

10 PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO PREVIAMENTE À CELEBRAÇÃO DO CONTRATO

- 10.1 Foram devidamente revisado e adotados pela Administração Municipal os projetos de arquitetura e complementares padronizados do Novo PAC, abrangendo as disciplinas necessárias à execução da obra, bem como os respectivos memoriais descritivos, memoriais de cálculo e orçamento detalhado.
- 10.2 Esses documentos técnicos definem todas as especificações construtivas, materiais, métodos executivos e parâmetros de desempenho exigidos para a realização do objeto desta licitação, garantindo que a contratação ocorra de forma planejada, precisa e em conformidade com as normas técnicas e legais vigentes.



11 CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

- 11.1 Não há contratações correlatas ou interdependentes diretamente vinculadas ao objeto desta contratação. A obra é autônoma e será executada conforme recursos e metas definidos na proposta aprovada.

12 DESCRIÇÃO DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS

- 12.1 A execução da obra de construção da Unidade de Atenção Primária à Saúde – UBS Porte 1 poderá gerar impactos ambientais pontuais, principalmente durante a fase de implantação, os quais deverão ser devidamente mitigados por meio da adoção de boas práticas de engenharia e cumprimento da legislação ambiental vigente.
- 12.2 Dentre os principais impactos potenciais, destacam-se:
- Geração de resíduos da construção civil (entulhos, sobras de materiais, embalagens);
 - Emissão de poeira e particulados durante a execução de serviços de terraplenagem e movimentação de solo;
 - Geração de ruídos provenientes da operação de máquinas e equipamentos;
 - Possível alteração temporária das condições do solo e da drenagem superficial;
 - Consumo de recursos naturais, como água e energia elétrica, durante a execução da obra.
 - Como medidas mitigadoras, deverão ser adotadas, no mínimo:
 - Destinação ambientalmente adequada dos resíduos da construção civil, em conformidade com a Resolução CONAMA nº 307/2002;
 - Controle da emissão de poeira por meio de umectação periódica das áreas de obra, quando necessário;
 - Utilização de equipamentos em boas condições de manutenção, visando a redução de ruídos e emissões;
 - Organização do canteiro de obras, evitando dispersão de materiais e impactos ao entorno;
 - Uso racional de água e energia elétrica durante a execução dos serviços;
 - Atendimento às diretrizes da Política Nacional de Resíduos Sólidos (Lei nº 12.305/2010) e demais normas ambientais aplicáveis.
- 12.3 Ressalta-se que, após a conclusão da obra, os impactos ambientais tendem a ser predominantemente positivos, considerando que a implantação da unidade contribuirá para a melhoria das condições de saúde da população, além de possibilitar a adoção de práticas sustentáveis no funcionamento da edificação, como uso eficiente de recursos e adequada gestão de resíduos de serviços de saúde.
- 12.4 Assim, conclui-se que os impactos ambientais decorrentes da execução do objeto são controláveis e mitigáveis, não representando impedimento à sua realização, desde que observadas as medidas ambientais cabíveis e a legislação vigente.

13 DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE



ESTADO DE MINAS GERAIS
PREFEITURA MUNICIPAL DE COROMANDEL
GESTÃO MUNICIPAL DE SAÚDE

- 13.1 Com base nas informações levantadas e nas análises realizadas no presente Estudo Técnico Preliminar, conclui-se que a contratação de empresa especializada em engenharia para a execução da obra de construção de uma Unidade de Atenção Primária à Saúde – UBS Porte 1, no Distrito de Santa Rosa dos Dourados, Município de Coromandel/MG, mostra-se **tecnicamente viável, economicamente adequada e plenamente justificável sob o ponto de vista do interesse público.**
- 13.2 A solução proposta atende de forma satisfatória à necessidade identificada de ampliação da infraestrutura de atenção primária à saúde, estando alinhada às diretrizes da Política Nacional de Atenção Primária (PNAB), às normas técnicas aplicáveis, bem como às exigências do Programa de Aceleração do Crescimento – Novo PAC, conforme proposta nº 12157.3070001/25-010.
- 13.3 Do ponto de vista técnico, verifica-se que o objeto possui definição clara e padronizada, com projetos arquitetônicos e complementares disponibilizados pelo Ministério da Saúde, o que confere maior segurança à execução, reduz riscos e assegura a qualidade do empreendimento. Além disso, a solução adotada — contratação de empresa especializada para execução integral da obra — encontra respaldo nas práticas de mercado e nas experiências de contratações similares realizadas por outros entes públicos.
- 13.4 Sob o aspecto econômico, a contratação mostra-se vantajosa para a Administração Pública, uma vez que possibilita a execução eficiente do objeto, com adequada gestão dos recursos públicos e mitigação de riscos relacionados à execução direta ou à fragmentação contratual.
- 13.5 No que se refere à viabilidade operacional, o Município dispõe das condições necessárias para a implantação do empreendimento, incluindo terreno adequado, regularizado e apto à construção, bem como estrutura administrativa para acompanhamento e fiscalização da execução contratual.
- 13.6 Adicionalmente, os impactos ambientais decorrentes da execução da obra são considerados de baixa a média magnitude, sendo passíveis de controle e mitigação mediante a adoção de medidas adequadas, conforme previsto na legislação ambiental vigente.
- 13.7 Diante do exposto, declara-se a **viabilidade da contratação**, recomendando-se o prosseguimento do processo licitatório, com vistas à seleção da proposta mais vantajosa para a Administração Pública, assegurando a adequada execução da obra e o atendimento à finalidade pública pretendida.

14 DATA E ASSINATURAS

- 14.1 Coromandel/MG, 23 de abril de 2026.

LILIAN SUELEM
MOREIRA
BORGES:04874828671

LILIAN SUELEM MOREIRA BORGES
Gestora Municipal de Saúde

PAULO HENRIQUE DE LIMA
Engenheiro Civil - CREA-MG 239.515/D

Assinado digitalmente por LILIAN SUELEM MOREIRA
BORGES:04874828671
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=AC Soluti Multipla v5, OU
=37767890000171, OU=Presencial, OU=Certificado PF A1
CN=LILIAN SUELEM MOREIRA BORGES:04874828671
Razão: Eu sou o autor deste documento
Localização:
Data: 2026.04.23 16:23:57-03'00'
Foxit PDF Reader Versão: 12.0.1



Documento assinado digitalmente
PAULO HENRIQUE DE LIMA
Data: 23/04/2026 16:06:58-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>